

**CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY ĐIỆN THÁC MƠ**

----- o O o -----

**BÁO CÁO  
ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2011**

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2010  
&  
KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2011**

**Bình Phước, Tháng 4 năm 2011**

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
THỦY ĐIỆN THÁC MƠ**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc**

Bình Phước, ngày 25 / 04 / 2011

## **BÁO CÁO**

### **KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2010 và KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2011**

---- oOo ----

#### **PHẦN MỞ ĐẦU**

Năm 2010, năm hoạt động thứ ba của Công ty dưới hình thức công ty cổ phần trong bối cảnh đất nước ta chịu ảnh hưởng do diễn biến phức tạp của tình hình kinh tế thế giới, dưới sự chỉ đạo điều hành của chính phủ đã cơ bản đã đạt được ổn định kinh tế vĩ mô, bảo đảm các cân đối lớn của nền kinh tế, nhưng vẫn còn nhiều bất cập và tiếp tục đối mặt với nhiều nguy cơ, thách thức. Thị trường chứng khoán tuy đã vượt qua điểm đáy vào tháng 2 nhưng sự phục hồi của thị trường còn chưa rõ nét về chiều hướng phát triển.

Tình hình khí tượng thủy văn năm 2010 diễn biến không thuận lợi với thời tiết khô hạn kéo dài, lưu lượng về ở mức thấp nhất kể từ năm 1995 đến nay, công ty đã cố gắng điều tiết tối ưu hồ chứa, khai thác triệt để lưu lượng về để nâng cao sản lượng.

Hoạt động của công ty dưới hình thức công ty cổ phần trong những năm đầu còn nhiều mới mẻ và chưa ổn định, rất nhiều quy chế; quy định mới phải nghiên cứu triển khai áp dụng, hoạt động dịch vụ mở rộng của công ty chịu nhiều áp lực cạnh tranh trên thương trường, nhiều nhà máy sản xuất điện mới được xây dựng và đi vào hoạt động trong khu vực thu hút người có chuyên môn đã ảnh hưởng không ít đến sự biến động nguồn nhân lực của công ty.

Tình trạng lạm phát và lãi suất liên tục tăng cao làm tăng chi phí sản xuất cùng với việc doanh thu sản xuất điện bị hạn chế do giá bán điện cố định không điều chỉnh theo cơ chế thị trường đã ảnh hưởng lớn đến kết quả kinh doanh của công ty.

Đứng trước tình hình diễn biến phức tạp, Ban Lãnh đạo Công ty luôn nhận thức rõ trách nhiệm trước Cổ đông, mọi hoạt động của Ban điều hành luôn theo sát các định hướng của Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2010, thực hiện nghiêm túc các chỉ đạo và nghị quyết của Hội đồng quản trị. Với mục tiêu đảm bảo sự phát triển bền vững, Công ty đã nỗ lực không ngừng để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh đồng thời mở rộng cơ cấu ngành nghề hoạt động nhằm mang lại hiệu quả cao nhất và đạt mức lợi nhuận tối đa cho cổ đông.

Trong kỳ Đại hội thường niên lần này, Đại hội sẽ đánh giá tình hình thực hiện các nhiệm vụ chủ yếu của năm 2010, định hướng và đề ra các giải pháp triển khai nhiệm vụ kế hoạch năm 2011.

## PHẦN I

### ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2010

Căn cứ vào thực tế hoạt động sản xuất kinh doanh và định hướng phát triển của Công ty cổ phần thủy điện Thác Mơ, Tổng Giám đốc công ty xin báo cáo Đại hội cổ đông tình hình hoạt động năm 2010 gồm các chỉ tiêu như sau:

#### 1. Hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính:

##### 1.1. Công tác sản xuất :

Tình hình khí tượng thủy văn năm 2010 diễn biến không thuận lợi với thời tiết khô hạn kéo dài, lưu lượng về trung bình năm 2010 chỉ đạt **59,8 m<sup>3</sup>/s** – mức thấp nhất kể từ năm 1995 đến nay, công ty đã cố gắng điều tiết tối ưu hồ chứa, khai thác triệt để lưu lượng về để nâng cao sản lượng.

Sản lượng điện giao nhận năm 2010 đạt **574,2** triệu kwh bằng 82,97 % kế hoạch đề ra (692 triệu kwh). Mức nước hồ vào cuối ngày 31/12/2010 còn 206,065 m, thấp hơn 11,4 m so với kế hoạch, với trữ lượng dung tích hữu ích thiếu hụt khoảng 894 triệu m<sup>3</sup> nước tương ứng với sản lượng khoảng 198 triệu kwh. Điều này sẽ ảnh hưởng lớn đến kế hoạch sản lượng của công ty trong năm 2011.

Do điều kiện thủy văn kém, năng suất hoạt động hai tổ máy trong năm thấp: Tổng thời gian vận hành phát điện trong năm 2010 của H1 đạt 4246 giờ (48,5% năng suất), H2 đạt 3866 giờ (44,1% năng suất).

Để công tác sản xuất phát điện luôn an toàn và đạt hiệu quả cao, công ty đã tập trung thực hiện công tác SCL trung đại tu, hoàn thành kế hoạch sửa chữa thường xuyên thiết bị và kiểm tra duy tu hệ thống để đảm bảo an toàn tuyệt đối cho vận hành công trình. Năm 2010 Công ty đã triển khai và hoàn thành **10** hạng mục sửa chữa thiết bị, công trình với tổng giá trị **10,810 tỷ đồng**.

##### 1.2. Hoạt động tài chính

###### a. Doanh thu, chi phí, lợi nhuận

Do điều kiện khô hạn kéo dài, sản lượng điện không, đến hết năm 2010 doanh thu sản xuất kinh doanh chỉ đạt 87,62% kế hoạch với tổng giá trị **286,364** tỷ đồng, trong đó DT sản xuất điện là 259,813 tỷ đồng, DT kinh doanh dịch vụ 7,1 tỷ đồng, DT hoạt động tài chính 19,356 tỷ đồng.

Tổng chi phí năm 2010 của Công ty là **255,048** tỷ đồng, trong đó: Chi phí khấu hao TSCĐ **131,185** tỷ đồng (51,4%), trả lãi vay Tập đoàn Điện lực Việt Nam theo phương án cổ phần hóa của Công ty là **67,520** tỷ đồng (26,5 %), Chi phí quản lý doanh nghiệp và vận hành sản xuất điện **49,593** tỷ đồng (chiếm 19,4 %), chi phí hoạt động dịch vụ **6,75** tỷ đồng (0,03 %).

Kết quả lợi nhuận của Công ty năm 2010: Tổng lợi nhuận trước thuế **31,316** tỷ đồng, thuế thu nhập doanh nghiệp nộp NSNN **7,674** tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế là **23,642** tỷ đồng.

Từ nguồn lợi nhuận sau thuế chưa phân phối, trong năm 2010 công ty đã thực hiện tạm ứng cổ tức đợt 1 cho cổ đông, mức tạm ứng 6% mệnh giá, với tổng số tiền là **42** tỷ đồng.

Tỉ suất lợi nhuận trên vốn điều lệ năm 2010 (EPS) chỉ đạt **3,38** %, thấp hơn nhiều so với kế hoạch đề ra 8,03% cho thấy công ty cần có chủ trương đẩy mạnh đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh và tăng cường đầu tư góp vốn vào các dự án điện có tỷ suất lợi nhuận cao hơn, góp phần giảm bớt sự phụ thuộc hoàn toàn vào điều kiện thời tiết môi trường ngày càng có nhiều biến động không thể lường trước.

So sánh số liệu tài chính cơ bản của năm 2008, 2009 và 2010 trong bảng sau:

Nội dung	Đơn vị	Năm 2008	Năm 2009	Năm 2010
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	352,7	469,9	286,3
Tổng chi phí	Tỷ đồng	247,9	257,9	255
Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	95,9	212	31,3
Tổng lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	69,1	174,9	23,6
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	Đồng	987	2.498	338

#### b. Vốn và hoạt động đầu tư

Đến cuối năm 2010, vốn chủ sở hữu của Công ty là **781,1** tỷ đồng, trong đó vốn cổ phần do Cổ đông đóng góp là **700** tỷ đồng, Quỹ đầu tư phát triển **12** tỷ đồng, Quỹ dự phòng tài chính **12,2** tỷ đồng và Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối là **56,9** tỷ đồng.

Tổng nợ vay của Công ty theo phương án cổ phần hóa tính đến cuối năm 2010 là **493,1** tỷ đồng, trong đó: Vốn vay từ Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN) **213,1** tỷ đồng và vay của Công ty cổ phần tài chính điện lực (EVNFC) là **280** tỷ đồng.

So sánh số liệu vốn cuối năm 2009 và 2010 trong bảng sau:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Nội dung	Năm 2009	Năm 2010
Vốn chủ sở hữu	852,6	781,1
Vốn cổ phần của cổ đông	700	700
Tổng nợ vay theo phương án cổ phần hóa	570,7	493,1

Trong hoạt động đầu tư, công ty luôn chú trọng việc tham gia góp vốn đầu tư dài hạn vào các dự án phát triển nguồn điện với tổng giá trị đầu tư trong năm 2010 đạt **47,11** tỷ đồng (Tổng vốn đầu tư của công ty vào các dự án đến hết năm 2010 đạt **219,968** tỷ đồng), chi tiết như sau:

Stt	Dự án	Năm 2010	Tổng vốn đã góp đến hết năm 2010 (tỷ đồng)
<b>Công ty con</b>			
1	Công ty CP Mỹ Hưng Tây nguyên	29	29
<b>Công ty liên kết</b>			
2	Phong điện Thuận Bình (công ty liên kết)	1	2,4
<b>Đầu tư dài hạn</b>			
3	Nhiệt điện Quảng Ninh	-	149,58
4	Cty CP thủy điện Đakrosa	17,11	17,11
5	Thủy Điện Srêpôk	-	10,8
6	Thủy Điện Sesan 4	-	9,978
7	Cơ điện Đồng Nai	-	1,1
Tổng cộng		<b>47,11</b>	<b>219,968</b>

Công ty cũng đang tiếp tục nghiên cứu tham gia các dự án đầu tư xây dựng thủy điện nhỏ và các dự án khác.

## 2. Các hoạt động khác:

### 2.1 Công tác hoàn thiện cơ cấu tổ chức và thể chế

Để nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD và tăng tính năng động cạnh tranh trên thương trường, công ty đã thành lập Trung tâm Dịch vụ và Sửa chữa Cơ Điện là một chi nhánh trực thuộc công ty với lĩnh vực hoạt động bước đầu là cung cấp các dịch vụ hiệu chỉnh thử nghiệm thiết bị cơ điện, giám sát thi công công trình, đào tạo lực lượng sửa chữa cho các Nhà máy và công trình điện.

Công ty luôn xem nhân sự là yếu tố quyết định sự thành công của doanh nghiệp. Tổng số CBNV Công ty đến ngày 31/12 là 128 người (bao gồm 4 ThS, 47 ĐH, 34 TC và 43 CN), lực lượng vận hành trực tiếp sản xuất 33 người, lực lượng sửa chữa 43 người. Phục vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh, trong năm 2010 Công ty đã tiến hành điều chuyển cán bộ giữa các đơn vị và bố trí lại 13 trường hợp, bổ nhiệm 14 chức danh quản lý (bao gồm 4 Trưởng đơn vị, 5 Phó đơn vị và 5 Tổ/Đội trưởng)

Công ty luôn chú trọng nâng cao chất lượng đội ngũ CBNV, trong năm đã cử đi đào tạo trình độ thạc sỹ 04 người (2 Ths đã tốt nghiệp trong năm), gửi đi bồi dưỡng các khóa đào tạo ngắn hạn chuyên môn nghiệp vụ cho 51 người, đào tạo nâng bậc cho 16 lao động, mời giảng viên báo cáo đề tài về quản trị và văn hóa doanh nghiệp cho 73 người.

Công ty luôn đẩy mạnh việc hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định làm việc nhằm ngày càng hoàn thiện khung pháp lý cho mọi hoạt động trong công ty. Trong năm 2010 Công ty đã ban hành áp dụng một số tài liệu quan trọng, như: Quy chế cử và quản lý người đại diện tại doanh nghiệp khác, Quy chế tổ chức hoạt động của TTDV và sửa chữa cơ điện, Định mức chi tiêu hành chính, v.v...

Công ty cũng đã xây dựng thành công và đạt giấy chứng nhận hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008 nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, đồng thời tăng uy tín thương hiệu Công ty.

## **2.2 Sử dụng Quỹ phúc lợi, Quỹ khen thưởng**

Công ty luôn quan tâm việc khen thưởng động viên CBNV phát huy cao độ tinh thần làm việc sáng tạo, mang lại những lợi ích thiết thực nâng cao năng suất lao động, góp phần hoàn thành mục tiêu kế hoạch sản xuất của Công ty. Năm 2010 Công ty đã phối hợp Công đoàn tạm chi tổng số tiền khen thưởng nhân dịp các ngày lễ và tết cổ truyền là 988 triệu đồng.

## **2.3 Dự án Nhà máy thủy điện Thác Mơ mở rộng**

Tập đoàn EVN đã phê duyệt cho phép tái khởi động dự án Nhà máy Thác Mơ mở rộng đồng thời đã duyệt kế hoạch điều chỉnh vốn đầu tư xây dựng năm 2010 cho dự án Thác Mơ mở rộng với tổng số tiền là 8,725 tỷ đồng.

Công ty tiếp tục thực hiện các hạng mục đã triển khai của dự án, bao gồm giải quyết thanh toán tiền đền bù di dời các hộ dân, hoàn thiện thi công khu tái định cư và đường giao thông, đồng thời đang cùng với đội ngũ Tư vấn nước ngoài và Công ty CP Tư vấn Xây dựng điện 2 tiến hành hoàn chỉnh hồ sơ mời thầu các gói thầu xây lắp công trình, thiết bị. Dự kiến công trình sẽ chính thức khởi công vào quý IV với kế hoạch vốn thực hiện trong năm 2011 là 119,4 tỷ đồng.

## **2.4 Công tác mở rộng ngành nghề kinh doanh**

Công ty luôn tích cực tìm kiếm cơ hội mở rộng lĩnh vực hoạt động trong phạm vi đăng ký kinh doanh:

- Hiện nay Công ty đang tiếp tục thực hiện công tác bảo trì sửa chữa thiết bị tại công ty Thép miền Nam; công ty ximăng FICO Tây Ninh; tiếp tục triển khai thực hiện hợp đồng dịch vụ tư vấn giám sát lắp đặt thiết bị cho nhà máy thủy điện Đakr'tih;
- Công ty cũng đã hoàn thành hợp đồng dịch vụ cung cấp số liệu khí tượng thủy văn phục vụ công tác chống lũ năm 2010 cho Công ty CP thủy điện Cần Đơn;
- Hoạt động dịch vụ cho thuê xe và phòng trọ vẫn được duy trì thường xuyên góp phần khai thác tối đa hiệu quả tài sản của Công ty;

Trong năm 2010, các hoạt động mở rộng ngành nghề kinh doanh của công ty mang lại tổng doanh thu **7,1** tỷ đồng.

## **3. Những tồn tại, hạn chế**

Năm 2010 toàn thể CBCNV Công ty đã cố gắng nỗ lực đưa Công ty ngày càng phát triển, mặc dù các chỉ tiêu sản xuất đạt và vượt so với kế hoạch đề ra tuy nhiên cũng còn nhiều tồn tại và nhiều nhiệm vụ cần phải quan tâm giải quyết hơn nữa trong thời gian tới, cụ thể:

- Hệ thống tài liệu kỹ thuật (bản vẽ, quy trình, quy định, tiêu chuẩn kỹ thuật, quy trình sửa chữa,..) phục vụ vận hành và sửa chữa tổ máy trong giai đoạn nâng cấp thiết bị chưa hoàn chỉnh;
- Một số định mức cần thiết cho hoạt động sản xuất kinh doanh đi vào nề nếp chưa hoàn thành, như: Định mức chi phí SCL; Danh mục vật tư dự phòng chiến lược;

- Hệ thống văn bản định chế còn nhiều tài liệu chưa hoàn thành, như: QC thi đua khen thưởng; QC quản lý, sử dụng quỹ dự phòng tài chính, quỹ đầu tư phát triển;
- Công tác thu hút nguồn nhân lực gặp nhiều khó khăn do khu vực làm việc xa xôi, nhiều cán bộ chuyên môn và quản lý chuyển công tác, chế độ lương, thưởng cho cán bộ nhân viên còn chậm thay đổi do ảnh hưởng nhiều của các quy định về cơ chế, chính sách chung.
- Công tác tìm hiểu và tham gia vào thị trường tiết kiệm năng lượng và chương trình quản lý nhu cầu điện DSM còn triển khai chậm;
- Chưa thực hiện được công tác cấm mốc ranh giới công trình cùng với dự án đất đai giữ lại, do đó chưa phát huy hết khả năng sinh lợi của đất đai, lòng hồ;
- Công tác xây dựng văn hoá doanh nghiệp còn tiến triển chậm.

## **PHẦN II**

### **MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2011**

Năm 2011, tình hình kinh tế - xã hội nước ta có những thuận lợi và cơ hội nhất định, song vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức. Tình hình kinh tế thế giới đã có dấu hiệu phục hồi, tình hình giá cả thị trường biến động tăng liên tục có thể dẫn đến tình trạng lạm phát và lãi suất cao, cùng với việc Tập đoàn EVN giảm tỷ lệ nắm giữ cổ phiếu Công ty CP thủy điện Thác Mơ còn 51,92% áp lực giữ vững và nâng cao giá trị cổ phiếu Công ty trên thị trường chứng khoán ảnh hưởng không nhỏ đến công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty.

Tình hình thời tiết bất thường không thể dự báo trước, công ty phải có kế hoạch khai thác tối ưu hồ chứa và lưu lượng về nhằm đạt sản lượng cao nhất, nghiên cứu đẩy mạnh các hoạt động đầu tư, mở rộng hoạt động kinh doanh đa ngành nghề nhằm nâng cao tối đa hiệu quả đồng vốn của cổ đông.

Nhiều thiết bị, công trình cần được tiếp tục sửa chữa hoàn thiện; công tác quản lý kỹ thuật và vận hành cũng cần được chú trọng hơn, việc duy trì và phát huy hiệu quả hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001 trong toàn công ty cần được xem như biện pháp hữu hiệu nâng cao sức mạnh quản lý và tính cạnh tranh mở rộng thương hiệu của công ty; số lượng và chất lượng nguồn nhân lực, trang thiết bị kỹ thuật của công ty ngày càng phải nâng cao đảm bảo đáp ứng mọi nhu cầu mở rộng hoạt động SXKD, ... Tất cả công việc đòi hỏi các cấp quản lý và toàn thể CBCNV công ty nỗ lực nhiều hơn nữa để hoàn thành nhiệm vụ

Căn cứ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2011 và tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2010, Tổng Giám đốc Công ty Cổ Phần thủy điện Thác Mơ đề xuất mục tiêu, nhiệm vụ và các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2011 như sau:

#### **1. Mục tiêu năm 2011**

Năm 2011 Công ty tập trung cho các mục tiêu chính sau:

1.1 Đảm bảo vận hành phát điện ổn định, liên tục, an toàn hai tổ máy theo đúng phương thức vận hành của Trung tâm điều độ hệ thống điện, tính toán khai thác tối ưu hồ chứa nhằm đạt sản lượng cao nhất;

1.2 Hoàn thiện cơ cấu tổ chức, xây dựng chiến lược, kế hoạch đào tạo dài hạn phát triển nguồn nhân lực của Công ty;

1.3 Tiếp tục hoàn thiện hệ thống văn bản định chế hoạt động của Công ty Cổ phần. Phát huy hiệu quả hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001 vào mọi mặt hoạt động của Công ty. Đẩy mạnh công tác xây dựng văn hóa doanh nghiệp, nâng cao vai trò, vị thế và thương hiệu Công ty;

1.4 Hoàn thành mọi công tác chuẩn bị để khởi công và xây dựng Nhà máy Thác Mơ mở rộng công suất 75MW đúng tiến độ.

1.5 Mở rộng hoạt động của Chi nhánh "Trung Tâm Dịch vụ & Sửa chữa Cơ điện", tìm kiếm các cơ hội đầu tư trung và dài hạn, nghiên cứu phát triển các dự án khả thi phù hợp với khả năng tài chính, năng lực quản lý nhằm phát huy hiệu quả đồng vốn của Cổ đông Công ty.

## 2. Các nhiệm vụ - chỉ tiêu cơ bản kế hoạch năm 2011

### 2.1 Kế hoạch sản xuất kinh doanh.

a. Sản lượng điện giao nhận:	550 triệu Kwh
b. Chi phí sản xuất điện:	293,61 tỷ đồng
- Giá thành điện	533,83 đồng/1 kwh
c. Tỷ lệ điện tự dùng cho sản xuất điện	1,0 %
d. Tổng chi phí SXKD	296,6 tỷ đồng

Công ty đang khẩn trương hoàn thành phương án giá điện để ký hợp đồng mua bán điện năm 2011 với Tập đoàn Điện lực Việt Nam, các số liệu về Doanh thu, Lợi nhuận, Tỷ lệ chi trả cổ tức sẽ được tính toán xác định sau khi thống nhất được giá điện.

### 2.2 Kế hoạch sử dụng vốn

a. Vốn đầu tư phát triển:	14,2 tỷ đồng
Dùng để nâng cấp, trang bị mới thiết bị, máy móc phục vụ sản xuất	
b. Góp vốn vào các dự án nguồn điện :	42 tỷ đồng

Sử dụng nguồn vốn trích từ vốn khấu hao TSCĐ để lại, dự kiến góp vốn vào các dự án: Phong điện Thuận Bình (01 tỷ đồng), Thủy điện Đại Nga (30 tỷ đồng) và Thủy điện Đakrosa (11 tỷ đồng).

c. Kế hoạch đầu tư xây dựng:	18 tỷ đồng
------------------------------	------------

Sử dụng cho các công trình: Cắm mốc ranh giới đất công trình, xây dựng văn phòng làm việc Đồng Xoài giai đoạn I và Quy hoạch, thiết kế khu cư xá Phước Long.

d. Chi phí sửa chữa lớn 13 hạng mục công trình, thiết bị:	20,68 tỷ đồng
---	---------------

### 2.3 Kế hoạch giao nộp ngân sách.

Tổng số thuế, phí phải nộp dự kiến năm 2011 là 70,4 tỷ đồng, trong đó:

- Thuế Giá trị gia tăng:	28,6 tỷ đồng.
--------------------------	---------------



- |                              |               |
|------------------------------|---------------|
| - Thuế tài nguyên:           | 11,6 tỷ đồng. |
| - Phí bảo vệ môi trường      | 11,0 tỷ đồng  |
| - Thuế thu nhập doanh nghiệp | 14,0 tỷ đồng  |
| - Thuế đất, thuế khác:       | 5,2 tỷ đồng.  |

### 3. Các giải pháp thực hiện kế hoạch

- 3.1. Tập trung làm tốt công tác bảo trì, bảo dưỡng thiết bị, khắc phục các thiếu sót, khiếm khuyết trên thiết bị nhằm hạn chế tối đa sự cố chủ quan, tập trung công tác đào tạo, quản lý kỹ thuật, nâng cấp thiết bị, xây dựng quy trình, quy phạm.
- 3.2. Hoàn thiện cơ cấu tổ chức và xây dựng ngày càng hoàn chỉnh hệ thống các quy chế, quy trình, quy định phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- 3.3. Xây dựng kế hoạch đào tạo phát triển nguồn nhân lực của Công ty, trong đó kết hợp giữa đào tạo và tuyển dụng nhằm xây dựng đội ngũ cán bộ kế cận và lực lượng cán bộ kỹ thuật của đơn vị. Thực hiện các chính sách động viên, gìn giữ và thu hút người tài.
- 3.4. Triển khai xây dựng Nhà máy Thác Mơ mở rộng đúng kế hoạch và tiến độ.
- 3.5. Triển khai thực hiện Dự án thủy điện Đại Nga, tiếp tục góp vốn Dự án phong điện Thuận Bình, thủy điện Đakrosa và một số Dự án khác.
- 3.6. Tích cực tìm kiếm mở rộng đối tác, khách hàng sử dụng dịch vụ của Công ty.
- 3.7. Tổ chức quản lý tài sản đất đai, lòng hồ, lập dự án quy hoạch, xác định chủ quyền để tiến hành khai thác có hiệu quả đất đai, lòng hồ thuộc quyền quản lý và sử dụng của Công ty.
- 3.8. Triển khai Dự án đầu tư xây dựng văn phòng làm việc tại thị xã Đồng Xoài.
- 3.9. Từng bước xây dựng văn hóa doanh nghiệp và hệ thống nhãn hiệu Công ty.
- 3.10. Triển khai công tác tìm hiểu và tham gia vào thị trường tiết kiệm năng lượng và chương trình quản lý nhu cầu điện DSM.

Ban điều hành chúng tôi tin tưởng với sự nhất trí cao của Đại hội trong việc xây dựng phương hướng hoạt động công ty, sự chỉ đạo sâu sát của Hội đồng quản trị và tinh thần quyết tâm, năng động của toàn thể cán bộ nhân viên, Công ty chúng ta sẽ hoàn thành được các mục tiêu đề ra và đạt được những kết quả tốt đẹp trong năm nay.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2010; mục tiêu, nhiệm vụ và các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2011 của Công ty Cổ phần thủy điện Thác Mơ, Tổng Giám Đốc Công ty báo cáo lên Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.



Nguyễn Thanh Phú